

**T.C.
MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ**

LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ

**DANIŞMA KURULU
TOPLANTI KATILIM
TUTANAĞI VE GÖRÜŞ RAPORU**

Toplam Bölüm Sayfa Sayısı:11



Manisa 2026

	T.C. MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ DANIŞMA KURULU TOPLANTI VE KATILIM TUTANAĞI VE GÜRÜŞ RAPORU (İÇ PAYDAŞ VE DIŞ PAYDAŞ)	Doküman Kodu	FR-001
		Yayınlanma Tarihi	19.01.2017
		Revizyon No/Tarih	3/18.09.2023
		Sayfa	1/1

1. Amac

Bu raporun amacı, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Danışma Kurulu toplantısında iç ve dış paydaşlar tarafından dile getirilen görüş, değerlendirme ve önerilerin sistematik biçimde kayıt altına alınması ve enstitü faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik iyileştirme alanlarının belirlenmesidir.

2. Kapsam

Bu rapor; akademik birim temsilcileri, kamu kurumları ve sanayi paydaşlarının lisansüstü eğitim süreçlerine ilişkin görüşlerini kapsamakta olup eğitim-öğretim, program geliştirme, insan kaynağı, öğrenci süreçleri ve paydaş iş birlikleri başlıklarında değerlendirmeler içermektedir.

3. Konu/Gündem/Katılımcılar

2026 Yılı MCBÜ Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Birim Danışma Kurulu Toplantısı, Enstitümüz Müdürü Prof. Dr. Ali KONURALP başkanlığında Birim Danışma Kurulu Üyeleri, Müdür Yardımcılarının katılımıyla birlikte 28.04.2026 tarihinde Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Toplantı Salonunda gerçekleştirildi. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü Birim Danışma Kurulu üyeleri, fakültelerde görev yapan akademisyenler, kamu kurum ve kuruluş temsilcileri, özel sektör, OSB, Manisa Teknokent, USİTEM, UZEM, ve mezun öğrenci temsilcilerinden oluşmaktadır. Danışma kurulu toplantısında, kurul başkanı sıfatıyla Enstitü müdürü kurumun misyon, vizyonu, Enstitü tanıtımı ile ilgili değerlendirme konuşması ve 2025 yılı Enstitü danışma kurulu kararlarının genel değerlendirmesini yapmıştır. Enstitümüzün Tezli Yüksek Lisans, Doktora öğrencisi ve Program sayıları bakımından Ege bölgesinin en büyük enstitüsü olmasına vurguda bulunulmuş, iç ve dış paydaşlarımızla kalite çalışmalarına ve işbirliklerine yönelik çabaların artırılmasının önemi anlatılmıştır. Bu çerçevede gündem maddeleri ele alınarak aşağıdaki değerlendirmeler yapılmıştır

Konu/Gündem :

- Lisansüstü Eğitim Enstitüsü hakkında bilgilendirme,
- Danışma Kurulu üyelerinin kendilerini ve kurumlarını-birimlerini tanıtmaları,
- Fakülte ve Enstitü işbirliğinin geliştirilmesi,
- MOSB, MUOSB Lisansüstü işbirliğinin görüşülmesi,
- MCBÜ KAF 2026 Kariyer Fuarı hakkında bilgilendirme
- Manisa Teknokent ile Lisansüstü işbirliğinin görüşülmesi,
- MEB’ teki personel ve öğretmenlerin lisansüstü eğitim işbirliğinin arttırılması,
- Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma ve Sürekli Eğitim Merkezi ile Enstitü işbirliğinin görüşülmesi,
- Manisa Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Lisansüstü Enstitü işbirliğinin görüşülmesi,
- TÜİK ile Lisansüstü Enstitü işbirliğinin görüşülmesi,
- Mezunlarla iletişim artırılması,
- Lisansüstü öğrencilerinin ders dışı zamanlarda sosyal etkinliklerin planlanması,
- Dilek ve öneriler.

Yer	: MCBÜ LEE Toplantı Odası		
Tarih ve Saat	: 28.04.2026 14: 00		
Katılanlar	: Enstitü İç ve Dış Paydaş Danışma Kurulu Temsilcileri		
Hazırlayan	: Prof. Dr. Ali KONURALP		
Dağıtım	İç Paydaş: Enstitü Müdürü ve Müdür Yardımcıları, Enstitü Sekreteri, MCBU Kalite Birimi, Fakülteler, Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (ÜSİTEM), Sürekli Eğitim Merkezi ve Öğrenci Temsilcileri. Dış Paydaş: TÜİK Manisa Bölge Müdürlüğü, Manisa Teknokent, Manisa Valiliği İl Milli Eğitim Müdürlüğü, Manisa Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü, Manisa Organize Sanayi Bölgesi, Muradiye Organize Sanayi Bölgesi, Mezun Öğrenci Temsilcileri.		
Sıra	Katılımcının Adı Soyadı	Görevi	İmzası
1	Prof. Dr. Ali KONURALP	Lisansüstü Eğitim Müdürü	Katıldı
2	Prof. Dr. Tuncer ÖZDİL	Lisansüstü Eğitim Müdür Yardımcısı	Katıldı
3	Doç. Dr. Uzman UZ	Lisansüstü Eğitim Müdür Yardımcısı	Katıldı
4	Sinan ŞAHİN	Manisa Organize Sanayi Bölgesi İnsan Kaynakları Sorumlusu	Katıldı
5	Murat YÜKSEL	Manisa Organize Sanayi Bölgesi Personel ve Süreç Genel Uzmanı	Katıldı
6		Muradiye Organize Sanayi Bölgesi Temsilcisi	Katılmadı
7	Fevzi YÜKSEL	Manisa İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı	Katıldı
8	Lütfullah SARIKAYA	TÜİK Manisa Bölge Müdürlüğü TÜİK Uzmanı	Katıldı
9	Orçun SARIGÜL	Manisa Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü Eğitim, Sosyal ve Kültürel Faaliyetler Birimi Şube Müdürü	Katıldı
10		Manisa Teknokent Temsilcisi	Katılmadı
11	Dr. Öğr. Üyesi Dilay YILDIRIM UNCU	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
12	Prof. Dr. Hülya DURMUŞ	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Malzeme Anabilim Dalı Öğretim Üyesi	Katıldı
13	Doç. Dr. Öğr. Üyesi Murat DOĞAN	Manisa Celal Bayar Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
14	Öğr. Gör. Dr. Murat BİRER	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Güzel Sanatlar, Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Dekan	Katıldı

		Yardımcısı Doç. Dr. Gamze Nevra KÖROĞLU'na vekaleten	
15	Prof. Dr. İzzet YÜKSEK	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Güzel Sanatlar,Tasarım ve Mimarlık Fakültesi Mimarlık Anabilim Dalı Başkanı	Katıldı
16		Manisa Celal Bayar Üniversitesi Hasan Ferdi Turgutlu Teknoloji Fakültesi Temsilcisi	Katılmadı
17	Prof. Dr. Hatice YURTSEVER	Manisa Celal Bayar Üniversitesi İşletme Fakültesi Dekanı	Katıldı
18	Doç. Dr. Salih AYBEY	Manisa Celal Bayar Üniversitesi İlahiyat Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
19	Prof. Dr. Serkan ÇINAR	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Uygulamalı Bilimler Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
20	Prof. Dr. Erol OZAN	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Tıp Fakültesi Temsilcisi Dekan Yardımcısı	Katıldı
21	Doç. Dr. İrem DENİZ CAN	Üniversite-Sanayi İşbirliği Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürü	Katıldı
22	Dr. Öğr. Üyesi Cenk YOLDAŞ	Sürekli Eğitim Merkezi Müdürü	Katıldı
23		Manisa Celal Bayar Üniversitesi Salihli İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Temsilcisi	Katılmadı
24	Doç. Dr. Muammer ALTUN	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Spor Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
25	Doç. Dr. Sezen TOFUR	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Eğitim Fakültesi Eğitim Yönetimi Anabilim Dalı Başkanı	Katıldı
26	Dr. Öğr. Üyesi Hatice GÜRGEN ŞİMŞEK	Manisa Celal Bayar Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
27	Doç. Dr. Emre ÇAKAR	Manisa Celal Bayar Üniversitesi İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi Dekan Yardımcısı	Katıldı
28	Doç. Dr. Melis YALÇIN	Manisa Celal Bayar Üniversitesi İletişim Fakültesi Kişiler Arası İletişim Anabilim Dalı Başkanı	Katıldı
29	Araş. Gör. Musa OVALI	Lisansüstü Öğrenci Temsilcisi	Katıldı
30	Araş. Gör. Hüseyin YILMAZ	Lisansüstü Mezun Öğrenci Temsilcisi	Katılmadı
31	Araş. Gör. Gencay TEPE	Lisansüstü Öğrenci Temsilcisi	Katıldı

	T.C. MANİSA CELAL BAYAR ÜNİVERSİTESİ LİSANSÜSTÜ EĞİTİM ENSTİTÜSÜ TOPLANTI VE KATILIM TUTANAĞI	Doküman Kodu	FR-001
		Yayınlanma Tarihi	19.01.2017
		Revizyon No/Tarih	3/18.09.2023
		Sayfa	1/1

4. Danışma Kurulu Görüş Raporu

- 1- Manisa Organize Sanayi Bölgesi temsilcileri Sinan Şahin ve Murat Yüksel, Manisa Organize Sanayi Bölgesindeki orta ve üst düzey yöneticilere yönelik olarak İşletme anabilim dalınca 7 yıldır başarılı bir tezsiz yüksek lisans programının yürütüldüğünü, öğrencilerin programdan memnun kaldıklarını söyledi. Ancak ilan edilen kayıt kabul koşulları, ücret ve kayıt süreciyle ilgili bilgilerin geç yayınlandığını bu bilgilerin ilgili işletmelere gönderilmesi, etkin bilgilendirmenin yapılabilmesi için sürenin yeterli gelmediğini takvimin öne çekilerek mümkünse birkaç ay önceden bu sürecin başlatılması görüşünü iletmiştir.
- 2- MCBÜ İ.İ.B.F. Ekonometri bölümü öğretim üyesi aynı zamanda İ.İ.B.F Dekan Yardımcısı Doç. Dr. Murat Doğan fakültesi bünyesinde 7 bölümün bulunduğunu bu bölümlerin uhdesinde tezli-tezsiz yüksek lisans-doktora olmak üzere 17 farklı anabilim dalında lisansüstü eğitim verildiğini, enstitüye yönelik tüm lisansüstü öğrencilerinin anabilim dalı yazışmalarının, not bilgilerinin, ders görevlendirmelerinin kısacası tüm akademik süreçlerin bir tek personel tarafından yürütüldüğünü, ağır bir iş yükü oluştuğunu belirterek bu sorunun çözülmesi gerektiğini belirtmiştir.
- 3- LEE İşletme anabilim dalı başkanı aynı zamanda enstitü müdür yardımcısı Prof. Dr. Tuncer Özdiş, İşletme MOSB Tezsiz yüksek lisans programında görev alan öğretim üyelerinin hem yoğun içerikli ders yükü hem de sanayiye karşı enstitüyü ve üniversitemizi temsil etme sorumluluğunu üstlenerek ağır bir yükün altına girdiklerini ancak alınan gündüz ders saat ücretinin verilen emek, zahmet ve alınan manevi sorumluluk nedeniyle yetersiz kaldığını belirterek soruna çözüm getirilmesini söylemiştir.
- 4- MCBÜ Spor Bilimleri Fakültesi temsilcisi Muammer Altun dış paydaşların görev yaptığı akademik birimden spor psikoloğu yetiştirmelerini istediklerini bu kapsamda uygun programın açılması isteğini dile getirmiştir. Ayrıca dijital yoklamanın özellikle sanayide ve eğitim kurumlarında çalışan lisansüstü öğrencilerini zor durumda bıraktığını lisansüstü eğitimde azalan öğrenci sayılarının daha da azalmasını önlemek ve bu öğrenciler katkısıyla oluşturulan kurumsal işbirliklerinin olumsuz etkilenmemesi için belli derslerin online yapılabilme olanağının sağlanmasını istemiştir.
- 5- MEB Manisa İl Müdürlüğü temsilcisi Fevzi Yüksel bakanlık bünyesindeki öğretmenlerin yüksek lisans eğitimine özendirilerek teşvik edileceğini belirtmiştir. Ayrıca enstitü tanıtımı sırasında başvuran öğrencilerin yaklaşık yarısının programları kazandıkları halde eğitime başlamamaları ve öğrenci sayısının giderek azalmasının nedenlerini sormuştur.
- 6- TÜİK temsilcisi, Lütfullah Sarıkaya, TÜİK Veri tabanlarının tüm akademisyen ve öğrencilere açık olduğunu Mikro veriler ve veri paylaşımı konularında aradaki işbirliğini geliştirecek şekilde lisansüstü öğrencilere yönelik kurumu tanıtım faaliyetlerinin yapılabilceğini, imzalanacak protokollerle kurumsal işbirliğinin pekiştirileceğini belirtmiştir.

- 7- İşletme Fakültesi Dekanı Hatice Yurtsever, Ege Bölgesi Gümrük Müdürlüğü personeli tarafından, özellikle ekonomi ve finans alanında lisansüstü eğitim programlarına yönelik bir talep bulunduğunu ifade etmiştir. Bu talebin mevcut durumda İhracatçı Birlikleri gibi ilgili kurumlara da yaygınlaştırılabileceği, ancak programların yüz yüze yürütülmesi halinde, kurumların büyük ölçüde İzmir’de bulunması nedeniyle Manisa’da gerçekleştirilecek derslere katılım ve devam açısından ciddi güçlükler yaşanabileceği belirtilmiştir.
- Bu çerçevede, söz konusu lisansüstü programının uzaktan eğitim modeliyle yürütülmesinin mümkün olup olmadığının değerlendirilmesi gerektiği dile getirilmiştir. Ayrıca, mühendislik fakültesi ile iş birliği içerisinde “Finans Mühendisliği” adı altında bir lisansüstü program açılmasına yönelik fikir geliştirildiği, ancak bu programın fen bilimleri mi yoksa sosyal bilimler kapsamında mı değerlendirileceği ile mezunların alacağı unvanın netleştirilmesi gerektiği ifade edilmiştir.
- 8- MCBÜ İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi temsilcisi Doç.Dr. Emre Çakar tezsiz yüksek lisans programlarındaki öğrencilerin bu programları başarıyla bitirmeleri halinde tezli programlara geçmelerinin olanaklı olup olmadığını öğrencilerden bu yönde taleplerin geldiğini belirtmiştir.
- 9- Uygulamalı Bilimler Fakültesi temsilcisi Prof. Dr. Serkan Çınar, özellikle dış ticaretle ilgili lisansüstü programlarda özellikle gümrük işlerinde uzman, müfettiş seviyesinde uygun kişilerin 31.madde kapsamında ders vermelerinin üst yönetim tarafından uygun görülmediği, bu kişilerin çoğu kez hatıra binaen bedelsiz olarak bu derslere katkıda bulunduklarını belirtmiştir.
- 10- Sağlık Bilimleri Fakültesi temsilcisi Dr. Öğr. Üyesi Hatice Gürgen Şimşek, öğrencilerin yabancı dilleri yetersiz olduğundan lisansüstü programlara giremediklerini girseler de başarılı olamadıklarını belirterek özellikle yabancı dillerle yapılacak ortak çalışmalarla öğrencilerin çevrim içi çevrim dışı olarak dil sınavına daha bilinçli hazırlanmalarının sağlanabileceğini belirtmiştir.
- 11- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi temsilcisi Prof. Dr. Hülya Durmuş, özellikle sanayide çalışan Metalurji ve Malzeme Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Elektrik ve Elektronik Mühendisliği vb. anabilim dallarında yüksek lisans/doktora yapan öğrencilerle başarılı üniversite-sanayi işbirliklerinin oluşturulduğunu, mühendislikteki derslerin üretim ortamında uygulamalı olarak yapılabildiğini ancak dijital yoklama kapsamında yüz yüze derse katılımın öğrencileri zor durumda bıraktığını belirterek ilgili anabilim dalları tarafından belirlenecek belli sayıda dersin online yapılma imkanının verilmesi gerektiğini belirterek aksi halde şimdiki öğrencilerin de derslere yüz yüze devamı sağlayamayıp, mezun olamayacağını, sayının giderek azalacağını, bunun hem kurumsal işbirliklerini hem de tezlerden oluşturulacak çıktılar (makale ve bildirilerin) olumsuz etkileyeceğini ifade etmiştir.
- 12- MCBÜ ÜSİTEM Temsilcisi Doç. Dr. İrem Deniz Can, derslerin online yapılması önerisini tamamen desteklediğini belirterek günümüzde öğrencilerin öğretim kurumlarını seçerken sadece eğitim-öğretim olanaklarına bakmadığını en az bunlar kadar hatta daha da fazlasıyla sosyal imkanlara ve ortama baktığını bu kapsamda acilen öğrencilere yönelik sosyal altyapının hızla geliştirilmesi gerektiğini ifade etmiştir. Ayrıca kısmi zamanlı çalışan öğrencilerin mesai saatleri dışında iş güvenliği nedeniyle laboratuvarlarda çalışmadığını ancak yapılan canlı deneyler nedeniyle mutlaka mesai saatler dışında laboratuvarlarda çalışma olanağının verilmesi gerektiğini ifade etmiştir.

- 13- İlahiyat Fakültesi temsilcisi Doç. Dr. Salih Aybey, Felsefe ve Din Bilimleri alanında lisansüstü program açtıklarını ilk kez bu yıl tam kontenjan öğrenci aldıklarını belirterek tez savunma sınavlarının kendi binalarında yapılma izinin verilmesi talebinde bulunmuştur.
- 14- Güzel Sanatlar Mimarlık Fakültesi temsilcisi Prof. Dr. İzzet Yüksek dijital yoklamaya bağlı olarak bazı derslerin online verilmesi görüşünü desteklediğini belirterek kendi bünyelerinde kültürel varlıklar üzerine çalışmalar yapıldığını bu kapsamda Müze Müdürlüğü, Kültür Bakanlığı ve Belediyelerin de paydaşlar arasına alınması gerektiğini ifade etmiştir.
- 15- LEE Md. Yrd. Doç. Dr. Uzman Uz, Daha etkin danışma kurulu toplantılarının organize edilebilmesi için toplantının sağlık bilimleri, fen bilimleri ve sosyal bilimler olarak üç ayrı oturum halinde planlanabileceği sonrasında tüm oturumlardaki görüşlerin tek raporda toplanabileceğini ifade etmiştir.
- 16- Güzel Sanatlar Fakültesi Müzik bölümü temsilcisi Öğr. Gör. Dr. Murat Birer, özellikle yeteneğe dayalı sanat alanında yabancı dil yeterliliğinin ve/veya yetersizliğinin lisansüstü eğitimde öğrencilere ciddi bir engel teşkil ettiğini belirterek bunun yetenek gerektiren sanat alanları için esnetilme talebinde bulunmuştur.
- 17- Lisansüstü mezun öğrenci temsilcileri Arş. Gör. Dr. Musa Ovalı ve Gencay Tepe, sektörün önde gelen temsilcileri ile gerçekleştirilen etkileşimlerin geçen yıl bizlerin de öğrenci temsilcisi olduğu ve bu sene de mezun öğrenci temsilcisi olarak katıldığımız bu toplantının bizlere farklı bakış açıları kazandırdığını ve sürecin öğrenciler tarafından olumlu geri bildirimlerle değerlendirildiğini ifade etmişlerdir.

5. Öneriler

1. Lisansüstü başvuru ve kayıt takvimlerinin en az 2-3 ay önceden ilan edilmesi
2. Çalışan öğrencilere yönelik olarak hibrit ve çevrim içi ders modellerinin geliştirilmesi
3. Dijital yoklama uygulamasının lisansüstü eğitim özelinde esnekleştirilmesi
4. Akademik ve idari iş yükünü dengelemek amacıyla personel desteğinin artırılması
5. Öğretim elemanlarının ders yükü ve katkıları dikkate alınarak ücret politikalarının gözden geçirilmesi
6. Yeni ve disiplinler arası lisansüstü programların açılması için stratejik planlama yapılması
7. Yabancı dil yeterliliğini artırmaya yönelik destekleyici eğitim programlarının oluşturulması
8. Üniversite-sanayi ve kamu iş birliklerinin protokollerle güçlendirilmesi
9. Öğrencilerin sosyal ve akademik ihtiyaçlarına yönelik altyapı yatırımlarının artırılması
10. Danışma kurulu toplantılarının alan bazlı oturumlar şeklinde yapılandırılması.

6. Sonuç ve Genel Değerlendirme

Danışma Kurulu toplantısında elde edilen bulgular, lisansüstü eğitimde esneklik, erişilebilirlik ve paydaş odaklılık ihtiyacının arttığını göstermektedir. Öğrenci sayılarındaki düşüş eğiliminin tersine çevrilebilmesi için eğitim modellerinin güncellenmesi, tanıtım süreçlerinin iyileştirilmesi ve kurumsal iş birliklerinin güçlendirilmesi kritik önem taşımaktadır.

Bu doğrultuda, raporda yer alan önerilerin hayata geçirilmesi, enstitünün kurumsal kapasitesinin artırılmasına ve sürdürülebilir gelişimine katkı sağlayacaktır.

Toplantı görselleri aşağıda verilmiştir







Gerçekleştirilen 3. Lisansüstü Eğitim Enstitüsü İç ve Dış Paydaş Danışma Kurulu Toplantısı görseli enstitü web sayfası bağlantısına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz

https://lee.mcbu.edu.tr/Duyuru/Enstitumuz-3_-Ic-ve-Dis-Paydas-Danisma-Kurulu-Toplantisi-Gerceklesti_-239